

## **BESTUURSKRACHT**

### **1. Roosendaal en Bergen op Zoom sluiten als Brabantse Buitensteden aan bij de B5.**

De VVD zet in op:

- Het aansluiten van de Brabantse Buitensteden (Roosendaal en Bergen op Zoom) bij de B5 vanaf 2011.

Met 140.000 inwoners heeft het samenwerkingsverband Brabantse buitensteden een belangrijke troef in handen om zich aan te sluiten bij de B5 (netwerk grote Brabantse gemeenten). In 2011 gaat dit samenwerkingsverband haar tweede periode in. Momenteel valt west West-Brabant behoorlijk buiten de prijzen waar het gaat om de verdeling van rijks gelden en provinciale gelden.

Er vindt nu al leegloop plaats in steden en dorpen, terwijl Breda en de andere B5 steden daarentegen 'booming' zijn.

Om de grote vraagstukken van de regio beter voor het voetlicht te krijgen, zet de VVD zich in voor het toevoegen van Bergen op Zoom en Roosendaal aan de B5.

### **2. Regionale administratieve samenwerking wordt bevorderd.**

De VVD pleit voor:

- Geclusterde samenwerking op administratief gebied om de kosten te verlagen en de efficiëntie te verbeteren met als doel om lagere lasten voor de burgers te bewerkstelligen.

West-Brabant heeft globaal zo'n 300.000 inwoners. De VVD ondersteunt de vorming van clusters waarin de zogenaamde "Back Office" werkzaamheden gebundeld worden. Een voorbeeld hiervan is de OZB heffing. Dit kan in een aparte kantoorruimte met een aparte gemeenschappelijke regeling. Dit kan echter ook in de huidige organisatievorm door bijvoorbeeld per gemeente een specialisatie toe te wijzen die voor de gehele cluster van gemeenten werkzaamheden verricht op dat gebied.

Alleen als we durven te kiezen voor intensieve samenwerking, kunnen we de eigen organisatie beter, efficiënter, sneller en constanter maken. Bovendien worden we dan een meer gelijkwaardige gesprekspartner van de Provincie, de diverse Ministeries of zelfs van Europa.

In geheel Noord-Brabant heeft de praktijk aangetoond, dat de verplichte gemeentelijke herindeling van vooral de kleinere gemeenten (15.000 tot 30.000 inwoners) in de afgelopen 10 jaar niet heeft gebracht wat er van werd verwacht. Door de interne chaos (administratief/organisatorische) en politieke verdeeldheid na de gedwongen "huwelijken", is de bestuurskracht en uitvoeringsdaadkracht ver onder de maat gebleven. Een lam geslagen en zwalkend bestuur bij de (vooral kleinere) gemeenten heeft er bovendien toe geleid, dat de tussentijdse wisselingen van wethouders een hoogtepunt hebben bereikt.

Nu een en ander op orde lijkt te gaan komen wordt, ten opzichte van de grotere gemeenten, de achterstand in bestuurskracht maar vooral in de efficiëntere bedrijfsvoering, steeds zichtbaarder.

Om dit in te kunnen/willen lopen moeten we beslist niet denken aan weer een herindelingsronde, maar meer aan zelfstandige bestuurslichamen zoals de huidige gemeenten maar dan wel met méér administratieve samenwerking door (vooral de kleinere) gemeenten.

Dit is om twee duidelijke redenen zeer gewenst:

1. In elke gemeente worden voor zo'n 60 tot 80% exact dezelfde administratieve werkzaamheden verricht. Met name in de zogenaamde "Back Office". Het is nu tijd om bijvoorbeeld gezamenlijk de ICT, de boekhouding, de juridische en planologische basiswerkzaamheden, etc., etc. uit te gaan voeren middels intergemeentelijke clusters van gezamenlijk zo'n 150.000 inwoners.
2. De kleinere gemeenten kunnen in verband met de beperkte salarieringsmogelijkheden geen voldoende deskundig personeel "vasthouden". Hierdoor kan er 'geschoven' worden met ambtenaren, terwijl de beschikbare kantoorruimte per gemeente optimaal gebruikt blijft of zelfs zeer waarschijnlijk

verminderd kan worden. Op deze manier wordt volume gecreëerd waardoor efficiënter en doelmatiger gewerkt kan worden, hogere rangen mogelijk zijn en de doorstroming indirect in huis blijft. Per gemeente worden er een grotere continuïteit, betere expertise en dus betere producten verkregen en wordt er bovendien bespaard op kantoorruimte. Kortom, meer voordelen dan bij een gemeentelijke herindeling omdat elke gemeente zijn eigen "smoel" blijft houden. Een kenmerk daarvan zijn de "Front Office"- werkzaamheden waar het eigen publiek dagelijks mee te maken heeft (paspoorten, rijbewijzen, burgerlijke stand, bouwaanvragen, handhaving, etc.). Hierdoor blijven de gemeentelijke representatie én de politieke binding in de eigen gemeente.

### **3. Samenwerking met Zeeland dient te worden versterkt.**

Om dit te kunnen realiseren vindt de VVD de volgende speerpunten belangrijk:

- Toerisme:

West-Brabant wordt een belangrijk in- en uitloopgebied voor de Zeeuwse recreatieve sector.

De VVD zet in op integratie in het Zeeuwse recreatieve netwerk, waarbij (met Zeeland als interessant achterland) wordt gemikt op onthaal van toeristen uit Zeeland en op accommodaties voor verblijfstoerisme.

- Infrastructuur:

Met de A4 als goed voorbeeld, zal ook de ontsluiting van Zeeland worden opgepakt voor weg-/watergoederen en recreatief vervoer vanuit West-Brabant (Bergse Diepsluis).

West West-Brabant kijkt voortaan over haar grens heen als het gaat om de ontwikkeling van diverse modaliteiten. Daardoor wordt het mogelijk een duidelijker beeld te krijgen en visies te ontwikkelen die van belang (kunnen) zijn bij het verkrijgen van rijks- en provinciale middelen. Nu zijn in het MIRT (meerjaren investeringsprogramma m.b.t. natuur en water, logistiek, bereikbaarheid, landschap, verstedelijking en de ontwikkeling van de Mainports Rotterdam en Antwerpen) te weinig prioriteiten toegewezen aan West-Brabantse en Zeeuwse belangen.

- Watersport:

Door West-Brabant kan een belangrijke toevoeging worden geboden aan het potentieel dat Zeeland al biedt en beide regio's gaan elkaar daarbij aanvullen.

Door ontwikkeling van de recreatieve binnenvaart in west West-Brabant wordt aansluiting gevonden bij de huidige potenties van Zeeland.

- Onderwijs:

West West-Brabant positioneert zich als de ideale locatie voor onderwijsinstellingen die, samen met Zeeland, voldoende drempelwaarde biedt.

Het voedingsgebied van West-Brabant en Zeeland samen biedt kansen om de drempelwaarde voor vestiging van onderwijsinstellingen te realiseren.

- Gezondheidszorg:

West West-Brabant richt zich op complementaire gezondheidsinstellingen en voorzieningen die, samen met Zeeland, voldoende drempelwaarde bieden.

West-Brabant krijgt kansen door het feit dat Zeeland als regio te weinig draagvlak heeft voor het aantrekken van gezondheidsinstellingen.

Te lang is louter gekeken naar West-Brabant als onderdeel van de provincie Noord-Brabant. De bestuurlijke grens is te lang de oorzaak geweest van een té eenzijdige benadering van de positie van West-Brabant. Als overgangsgebied (van klei- naar zandgrond) gelegen aan de Zeeuwse delta, dienen zich tal van mogelijkheden aan om vaker en beter samen op te trekken met Zeeland.

## **INFRASTRUCTUUR**

### **4 Het vergroten van de Bergse Diepsluis.**

De VVD gaat zich ook hard maken voor:

- Verbreding van de Bergse Diepsluis;
- Realisering van meer toeristische pleisterplaatsen.

West-Brabant is met de verschillende jachthavens als toegangspoorten in feite de voortuin van de delta. Versterk die havenfunctie. Zo is het voor de Bergse-, Thoolse- en Steenbergse havens van groot belang om de Bergse Diepsluis te verbreden. Zo is het voor Moerdijk van belang om de haven in Zevenbergen terug te brengen en de haven van het dorp Moerdijk een jachthavenfunctie te geven.

Laat daarbij die watertoerist verder komen dan alleen het terrasje aan de haven, door:

- 1) Verbindingen te leggen met het achterland in de vorm van stadswandelingen en fietsarrangementen;
- 2) Er voor te zorgen, dat er in dat achterland zowel voldoende attractiepunten als rustpunten zijn (uitspanningen, picknickplaatsen, etc.);
- 3) De fietsers op hun beurt weer de mogelijkheid te bieden voor tochtjes op het water.

### **5 Verkeer & vervoer.**

Goederenspoor buitenom:

De VVD gaat voor:

- Omlegging van het goederenspoor uit de kernen, want het goederenspoor moet uit de steden en dorpen verdwijnen.

Een nieuwe spoorwegverbinding tussen Vlissingen, Antwerpen en Rotterdam dient aangelegd te worden, zodat het landelijke belang niet op de schouders rust van de West-Brabantse stads- en dorpsbewoners. Veiligheid en leefbaarheid voor onze burgers dienen hierbij tenminste gelijkgesteld te worden met het economische belang van de Rotterdamse haven.

Problematiek van de snelwegen A4 en A58 wordt met voorrang opgenomen in het MIRT.

De VVD pleit voor:

- Verbreding van de A58 tussen Bergen op Zoom en Roosendaal;
- Omlegging van diezelfde A58 rond Roosendaal.

Aquaduct Steenbergen

- Ook is voor de VVD het voltooiën van de aanleg van de A4, inclusief de realisatie van een aquaduct bij Steenbergen een 'must'.

Verkeer en vervoer vormen in onze regio een van de pijlers waarop de lokale economie steunt. Zodra het herstel van de economie inzet zullen transport en logistiek, tezamen met het woon-werkverkeer en het verkeer naar de recreatieve gelegenheden, explosief groeien. Op dit moment is West-Brabant daarvoor niet klaar. Verbreding van de A58, omlegging van diezelfde A58 rond Roosendaal en het voltooiën van de aanleg van de A4 inclusief een aquaduct bij Steenbergen, zijn van vitaal belang. Niet straks, niet 'ns een keer...., maar nu. Voortvarend en krachtig dienen deze projecten in gang gezet c.q. gehouden te worden. Gewoon, totdat het klaar is.

### **6 Versterking van de leefbaarheid in de dorpen.**

De VVD pleit voor:

- Verruiming van de bouwmogelijkheden in de kleine kernen;
- Realisering van ontmoetingsruimten in kleine kernen;
- Beter openbaar vervoer.

West-Brabant kent een veelheid aan dorpen en buurtschappen. Van oudsher zijn dit hechte gemeenschappen met een sterk ontwikkeld verenigingsleven. De meeste dorpen hebben echter te maken met een steeds verdergaande bevolkingsafname, waardoor het draagvlak voor de diverse voorzieningen steeds verder afneemt en de ene na de andere voorziening uit het dorp verdwijnt. Daarmee komt de leefbaarheid onder druk te staan en neemt ook de sociale cohesie af. Om de leefbaarheid te versterken is het nodig om het aantal inwoners op peil te houden en liefst in beperkte mate te laten stijgen. Dat betekent, dat de bouwmogelijkheden voor de dorpen verruimd moeten worden. Te lang hebben die op slot gezeten. Voorts is het van belang om de voorzieningen, ondanks het afgenomen draagvlak, zoveel mogelijk in stand te houden. Het clusteren van voorzieningen (fysiek en/of functioneel) vergroot de mogelijkheden daartoe. Om de sociale cohesie in stand te houden dan wel te versterken, moet elk dorp over een ontmoetingsruimte beschikken waar ook verenigingen gebruik van kunnen maken. Uiteraard kan niet elk dorp over alle voorzieningen beschikken omdat dit afhankelijk is van maat en schaal. Maar alle voorzieningen moeten wel door eenieder goed bereikt kunnen worden, zodat men zich niet gedwongen voelt uit de dorpen weg te trekken. Een goed en veilig verkeers- en vervoerssysteem tussen de verschillende kernen is dus een noodzaak.

## **VEILIGHEID**

### **7 Door veiligheidsimpulsen een hogere veiligheid verkrijgen.**

De VVD pleit voor:

- Het opzetten van een taskforce risicomanagement West-Brabant;
- Verbeterde communicatie (ook grensoverschrijdend);
- SMS-alert als waarschuwingmiddel;
- Heel West-Brabant hartsafe;
- Onderzoek naar de bereikbaarheid van de kleine kernen voor hulpdiensten;
- Meer politie op straat.

Veiligheid blijft bij de VVD hoog op de agenda staan. Het gaat hier niet alleen om de veiligheid in buurt en straat, maar ook om de externe veiligheid die niet voldoende aandacht krijgt. Hierbij kan worden gedacht aan de veiligheid op de weg, het spoor en het water (Schelde-Rijnkanaal). Ook grensoverschrijdende veiligheid (bij rampen) is niet goed geregeld; hierbij valt te denken aan de industrie bij Antwerpen en Doel.

## **ECONOMIE**

### **8 Het opzetten van een Cultural Delta.**

De VVD gaat voor:

- West West-Brabant gaat werk maken van het voorstel van de Kamer van Koophandel om te komen tot een Cultural Delta;
- Het opzetten van samenwerkingsverbanden (ook bovenregionaal);
- Regio-overstijgende marketing;
- Het versterken van MBO-, HBO- en kunstonderwijs;
- Het opzetten van groot internationaal evenement;
- Het versterken van culturele voorzieningen;
- Het aantrekken van culturele trekker(s);
- Het opzetten van een kennisinstituut/taskforce;
- Het aantrekken van creatieve bedrijvigheid.

De vitaliteit en aantrekkelijkheid van een regio wordt mede bepaald door aanjagers vanuit de culturele hoek.

Als weerwoord op de vergrijzing zet de VVD in op het versterken van de culturele infrastructuur.

West West-Brabant heeft een groot potentieel aan culturele mogelijkheden. Dit potentieel is onvoldoende benut en er wordt te weinig samengewerkt. Benutting en samenwerking zijn van groot belang voor de verjonging en levendigheid van het

cultuurhistorische Bergen op Zoom, het dynamische Roosendaal, en de van Goghdorpen en -steden. Gecombineerd met het Vlaamse en Zeeuwse achterland liggen er enorme mogelijkheden die op hun beurt weer het toerisme versterken. Inspanningen zijn nodig om dit vooral lokaal georganiseerd potentieel te verbinden en te ontginnen. Daarbij worden de Vlaamse en Zeeuwse delta's nauw betrokken.

## 9 Agro-industrie als innovatieproject.

West-Brabant moet gebruik maken van de kansen die de agro-industrie biedt.

Er onderscheiden zich twee clusters:

1. De glastuinbouw rond Steenbergen; en
2. De boomteelt rondom Zundert.

Daarom zet de VVD in op:

- Het centraliseren van de kennis van de teelt in een gezamenlijk onderwijscentrum;
- Het realiseren van een regionaal handelscentrum ten behoeve van de gezamenlijke aankoop van grondstoffen, maar vooral ook de gezamenlijke verkoop en logistiek aan de nationale en internationale handel.

Agrarische ontwikkelingen:

De traditionele landbouw (akkerbouw en gras-veeteelt) is in snel tempo aan het afslanken. Toch zijn er best nieuwe mogelijkheden. Binnen onze regio springen er twee nieuwe toepassingen uit. Dat zijn de zeer intensieve glas-tuinbouw en de boomteelt.

Uit milieuoogpunt en horizonbewaking is het zeer gewenst dat de glastuinbouw gecentraliseerd wordt.

De ontwikkeling van de boomteelt speelt zich meer af op de hoger gelegen (arme) zandgronden in het zuidwestelijke deel van onze regio.

Ter vervanging van het gemengde agrarische bedrijf en de "koude grond" tuinbouw, is deze nieuwe vorm van landbouw gedurende de afgelopen tien jaar explosief gegroeid. Nu al wordt meer dan 20% van de nationale boomteelt (met een totale omzet van ruim 600 miljoen euro) in deze regio geproduceerd.

Deze arbeidsintensieve teeltvorm is ook een uitkomst gebleken voor de werkgelegenheid in geheel West-Brabant en dus ook in de verdere zuidwestelijke regio.

De Brabantse regio breidt de boomteelt jaarlijks steeds verder uit en is zodoende al hard op weg om de belangrijkste Europese regio in deze sector te worden.

Dit kan op velerlei manieren en op diverse vlakken.

Zo zijn er in het Zundertse al vergaande plannen aanwezig om de kennis van de teelt te centraliseren in een gezamenlijk onderwijscentrum. Dit is niet alleen bestemd voor de West-Brabantse regio maar eveneens voor de over de landsgrenzen aansluitende Belgische regio. Ook bestaan er al vergevorderde plannen voor een regionaal handelscentrum ten behoeve van de gezamenlijke aankoop van grondstoffen, maar vooral ook voor de gezamenlijke verkoop en logistiek aan de nationale- en internationale handel op dit gebied.

## 10 "Maintenance Valley" - Een regionaal ontwikkelingsplatform.

De VVD is van mening dat:

- In een veranderend economisch spectrum ook West-Brabant zal moeten groeien naar nieuwe economische dragers die de werkgelegenheid bevorderen en een verdere leegloop van de regio tegen gaan.

"Maintenance Valley" is een enorme kans voor West-Brabant. Kennisinstituten en "Hightech Maintenance" worden voor West-Brabant een belangrijke levensader. Dit thema blijft niet alleen beperkt tot de luchtvaart maar wordt ook doorgetrokken naar andere disciplines, waarbij met name logistiek, scheepvaart en industrie als interessante speerpunten worden ontwikkeld.

Samen met het MBO en grote industrials wordt gewerkt aan het doorontwikkelen en verbreden van de werkgelegenheid op dit punt.

Gemeenten werken samen om dit thema verder op de kaart te zetten.

Een ontwikkelingsplatform biedt de beste garanties voor een succesvolle opzet. Het betreft een duidelijk West-Brabants speerpunt. Hiermee wordt een verdere verdieping beoogd op economisch vlak met als thema "Maintenance".

## **11 Samenwerkingsverband met de havenbedrijven van Rotterdam en Antwerpen.**

De VVD pleit voor:

- Samenwerking met de havenbedrijven van Rotterdam en Antwerpen.

De ligging pal aan Zeeland, langs het Schelde Rijnkanaal en het Volkerak, biedt West-Brabant alle kansen voor ontwikkelingen rond het thema water. Zowel voor de binnenvaart als voor de recreatievaart dient er een actieplan te worden opgezet om deze waterparels te ontwikkelen. Hier gaan belangrijke impulsen van uit voor de ontwikkeling van West-Brabant als waternetwerk.

## **12 Gezamenlijke marketing –regiobranding**

De VVD steunt het opzetten van een gezamenlijke aanpak van de bekendheid van de regio.

- Hiertoe pleit de VVD voor een verdere bundeling van VVV's en toeristische afdelingen van de gemeenten;
- Grote regionale evenementen worden gestimuleerd;
- Er komt een gezamenlijke catalogus van toeristische waarden welke is gekoppeld aan een gezamenlijk marketingbeleid.

De promotie van de regio komt niet voldoende van de grond en is absoluut te fragmentarisch om naar buiten succesvol te kunnen zijn. Om hieraan iets te veranderen zal de kracht van onderop georganiseerd moeten worden.

Organisaties als de Kamer van Koophandel, het SES, de BOM en het Rewin kunnen op basis van een verbeterd en herkenbaar product zorgen voor een verdere versteviging van de toeristische infrastructuur. Ook zal de provincie eerder ondersteuning geven als er een gezamenlijk West-Brabants product op de markt kan worden gebracht.

## **13 Differentiatie in werkgelegenheid.**

De VVD zet al in op herstructurering van bestaande bedrijventerreinen en realisering van nieuwe bedrijventerreinen én het beter in de markt zetten van west West-Brabant, waaronder:

- Gastvrij gastronomisch;
- Cultural Delta;
- Maintenance;
- High tech agro-regio;
- Kennis en dienstverlening;
- Sports en leisure regio.

Zoveel als mogelijk worden oude bedrijventerrein omgevormd.

De werkgelegenheid in west West-Brabant gaat verkleuren van een agro-industrieel karakter naar nieuwe werkgelegenheid.

Steden en dorpen kiezen voor een thema en alle thema's bij elkaar maken een sterke regio.

Hier en daar zien we dit al ontstaan. Zo hebben Woensdrecht, Steenberg en Zundert al een duidelijk thema voor de toekomst. Andere gemeenten zijn minder ver. Hier is dus nog veel huiswerk te doen. Ook zijn verbindingen tussen de thema's onderling nog niet goed bepaald en deze kunnen dus nadrukkelijker worden doorontwikkeld.

## **14 Toeristische regio ontwikkelen.**

De VVD pleit voor:

- Het aanhaken bij Zeeland;
- Het realiseren van betere arrangementen;
- Het opzetten van een toeristisch platform;
- Het realiseren van meer en betere recreatie en toerisme in West-Brabant;
- Het opstellen van een actieplan voor recreatieve waterparels.

West-Brabant is een gebied met een enorme toeristisch-recreatieve potentie, die tot op heden echter onvoldoende werd en wordt benut.

Een van de oorzaken daarvan is, dat West-Brabant wel beschikt over een aantal losse toeristische elementen maar dat deze onvoldoende met elkaar in samenhang worden gebracht. Ook de kansen van en met Zeeland blijven onbenut. Er is geen toeristisch-recreatief concept waardoor West-Brabant wordt gekenmerkt.

Hiermee bedoelen wij, dat bijvoorbeeld Friesland direct in verband wordt gebracht met zeilen en Drenthe met fietsen; de Veluwe met wandelen en de IJsselmeerkust met oude stadjes.

En toch heeft West-Brabant dat óók allemaal.

Er is het water zoals het Hollands Diep, het Volkerak, het Zoommeer en de Mark en Dintel met de daaraan gelegen haventjes.

Er zijn de oude vestingsteden zoals Bergen op Zoom, Steenberghe, Willemstad en Klundert.

Er zijn de forten en er is het uitgestrekte agrarische polderlandschap met zijn vele dijken en zijn verstrooid in het landschap liggende dorpen en buurtschappen.

Het is een gebied dat rust en ruimte uitstraalt en bij uitstek geschikt is voor fietstoerisme.

Om die samenhang tussen de verschillende toeristische mogelijkheden uit te nutten, is een professionele organisatie nodig die het toeristisch-recreatief concept van West-Brabant aan de man brengt.

De recreatiemogelijkheden die West-Brabant heeft, sluiten uitstekend aan bij de behoeften van de vergrijzende bevolking: ontspanning om de hoek.

Het goed exploiteren van de toeristisch-recreatieve potentie kan en zal een versterking betekenen van de West-Brabantse economie. Met als thema " Brabant aan Zee " wordt een actieplan opgesteld voor verbetering van de waterrecreatie. Om ook de binnenhavens in West-Brabant beter tot hun recht te laten komen voor overslag en West-Brabant als logistieke hotspot verder uit te kunnen bouwen, worden de banden met de havenbedrijven van Rotterdam en Antwerpen aangehaald.

## VRIJE TIJD

### **15 Sportregio ontwikkelen.**

De VVD West-Brabant stimuleert sport en stelt voor om:

- Jaarlijks scholencompetities te organiseren;
- Ruimte te bieden voor topsport;
- Het wielrennen te ontwikkelen;
- De aanleg van een wielbaan te realiseren.

Samen trainen in de modder, samen juichen voor je club: sport stimuleert de ondernemingsgeest, beloont eigen initiatief en draagt bij aan een gezonde levensstijl. Ook kunnen sportclubs een prachttrol spelen bij de integratie.

Top- en breedtesport moeten worden gestimuleerd. Sportverenigingen, scholen en buitenschoolse opvang moeten nauw samenwerken om de schoolgaande jeugd zoveel als mogelijk te laten bewegen en dat liefst vijf uur per week.

De VVD wil dat er jaarlijks scholencompetities worden georganiseerd.

Topsporters moeten door goede voorzieningen de ruimte krijgen om zich te ontwikkelen. West-Brabant moet zich als wielren-land zowel nationaal als internationaal op de kaart zetten. Grote koersen in de regio en een overdekte wielbaan in Roosendaal dienen hiervoor de fundamenten te vormen.